



MELHORAMENTO DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS E INVESTIMENTOS NA ÁFRICA OCIDENTAL

Obiajulu Ihonor
Craig R. Giesze
Especialistas Sênior Private Sector
Specialists para Relações do Sector Privado
Grupo Banco Mundial



TEMAS PRINCIPAIS

1. Contexto da CEDEAO
2. Exemplos do ambiente de investimento trans-frontaleira (AI) e de Barreiras contra Políticas de Investimento (PI), nomeadamente Dificuldades para Entrada de Investimento (EI), e seus efeitos adversos
3. Necessidade de Reformas à luz das actuais Dinâmicas do Mercado
4. Motor das Reformas: o Projecto de Ambiente de Investimento /Política de Investimento da CEDEAO
5. Reformas almejadas
6. Ferramenta da Reforma/Comércio da CEDEAO: Ferramenta da Avaliação do AI na CEDEAO
7. Resultados Económicos Esperados/Impactos das Reformas projectadas
8. Conquistas e Desafios do Projecto, e os próximos passos



CEDEAO CONTEXT

Cultura de Leis Comuns/ Países Anglófonos

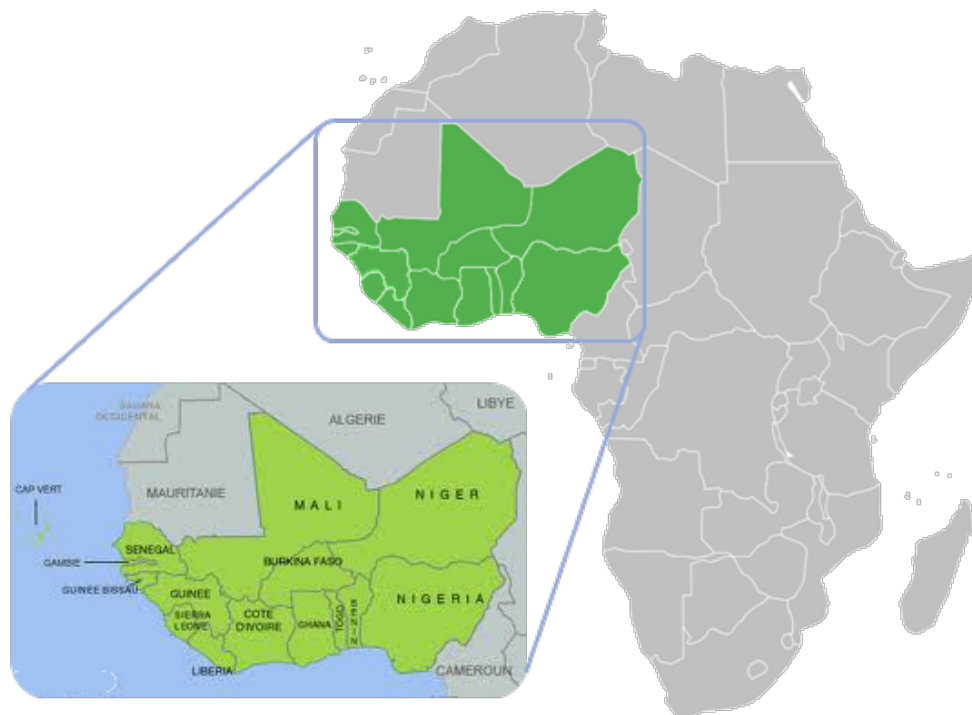
Gâmbia

Gana

Libéria

Nigéria

Serra Leoa



Cultura do Código Civil/Países Francófonos e Lusófonos

Benim

Burquiina Faso

Cabo Verde

Guiné

Guiné Bissau

Côte d'Ivoire

Mali

Níger

Senegal

Togo

Obs. Países em destaque são sujeitos às Leis de Comércio Uniformizado de OHADA



AS BARREIRAS E SEUS EFEITOS SOBRE O INVESTIMENTO

- **Resumo**

- ✓ **Impedimentos principais:** As pesquisas Internacionais identificam as barreiras conta AI e EI como os principais impedimentos que prejudicam os investimentos estrangeiros, regionais e nacionais na África Ocidental, sobretudo em relação à PMEs e empresas de prestação de serviços
- ✓ **Fragmentação de Oportunidades do Mercado:** Em consequência, as oportunidades do mercado no mercado comum da CEDEAO continua a serem fragmentadas onde o fluxo intra-regional de investimento direto externo (IDE) não passa de apenas 5% do total dos IDE na África
- ✓ **Prejuízo Económico:** Tais restrições , além de prejudicar a **IDE, criação de empregos,** e o potencial de **comércio** no mercado da CEDEAO, ainda leva ao aumento da **pobreza** na região
- ✓ **Causas/Solução:** Factores que provocam as barreiras contra AI/EI decorrem do colapso e falhas no ambiente do **mercado/política/jurídico/normativo/institucionais** que precisam ser enfrentados dentro de um **quadro holístico**



EXEMPLOS DE IMPEDIMENTOS NO AMBIENTE DE INVESTIMENTO

- **Impedimentos Padrão do Ambiente de Comércio e Investimentos**
 - ✓ **Incompetência da Autoridade tributária**
 - ✓ **Acesso limitado ao financiamento**
 - ✓ **Ineficácia dos mecanismos de aplicação de contratos/cobrança de dívidas/resolução de litígios**
 - ✓ **Ineficácia dos mecanismos de resgate para empresas inadimplentes e falidas**
- **Quadro da Infraestrutura**
 - ✓ **Acesso limitado a energia/electricidade, e falta de informação de qualidade e tecnologias de comunicação**
 - ✓ **Uso persistente de Modelos desfasados de Zonas Francas ou Inadequação dos quadros jurídicos, normativos e institucionais das Zonas Económicas Especiais (ZEE)**



EXEMPLOS DE BARREIRAS DE ENTRADA DE INVESTIMENTO

- Os obstáculos de acesso ao mercado que prejudicam a criação de empresas estrangeiras
 - ✓ **Proibições do Sector Estrangeiro** : Sector de serviços profissionais
 - ✓ **Discriminação**: Tratamentos discriminatórios de investidores /Investimentos extra- e intra-regionais em vários países da CEDEAO
 - ✓ **Capitalização Mínima**: Requerimentos de capitalização mínima para criação de empresas por investidores estrangeiros
 - ✓ **Restrições de Diretores /Administradores Sênior**
 - ✓ **Cota de restrição para funcionários estrangeiros**
 - ✓ **Obrigações de Sociedades mixtas /teto para Activos Estrangeiros**
 - ✓ **Requisitos de Conteúdo Local**: Requisitos indiscriminados para uso obrigatório de fornecedores locais (ex. Obrigação de comprar produtos de fabricação doméstica/serviços locais) e empregar trabalhadores e quadros locais



EXEMPLOS DE BARREIRAS CONTRA A ENTRADA DE INVESTIMENTO

- **Procedimentos e Processos Administrativos Complicados /Não-Transparentes**
 - ✓ **Complicação desnecessária e demora no Processo de autorização de investimento / procedimentos e avaliação de dossiê, cadastro & Notificação para Investidores estrangeiros**
 - ✓ **Falta de reconhecimento harmonizado de documentos jurídicos entre os países:** Documentos de incorporação de empresas; documentos de saúde –vacinação; outros documentos
 - ✓ **Normas onerosas aplicáveis á autorização de trabalho e direitos de residência/Vistos de permanência**
 - ✓ **Impedimentos contra a abertura de contas em moedas estrangeiras para investidores estrangeiros**
 - ✓ **Acesso restricto a terrenos para fins Industriais/Comerciais para investidores estrangeiros**
 - ✓ **Fiscalização excessiva de tranferências de recursos entre países**
 - ✓ **Falta de transparência/uso indevido de incentivos ao investimento**



NECESSIDADE DE REFORMAS COMPATÍVEIS COM AS DINÁMICAS DO MERCADO

- **“Janela de oportunidades”**: Os investimentos Intra-regionais e IDEs vindo de países não membros da CEDEAO, juntamente com os Investimento locais, podem representar os principais motores para o desenvolvimento económico regional e nacional, sobretudo nos sectores de consumo e serviços assim como o agronegócio:
 - ✓ Varejo
 - ✓ Transportes
 - ✓ Distribuição
 - ✓ Logísticas
 - ✓ Comércio/Serviços Profissionais
 - ✓ Manutenção/Assistência técnica
 - ✓ Agronegócios
- **Agendas de Reformas**: A redução de barreiras contra AI/EI a nível nacional e a liberalização de Investimento estrangeiro/mercados de serviços a nível de cada país membro – de acordo com as normas **internacionais da CEDEAO** – são uma condição necessária para tirar proveito desta “janela de oportunidades”



MOTOR DAS REFORMASE: O PROJECTO AI/PI DA CEDEAO

- **Foco:** Remoção/reducção a nível *nacional* de impedimentos e barreiras AI/EI a fim de promover a expansão *regional* de investimentos *trans-frontaleira, através do aprimoramento de IDEs e Investimentos nacionais*, dentro dos quadros complementários de incentivos nacionais *racionais/transparentes e regimes/políticas equilibrados de preços de transferência*
- **Objectivo:** Aprofundar a integração intra-regional dos IDEs na África Ocidental
- **Financiadores:** União Europeia (UE) com duração de 5 anos
- **Beneficiários:** Comissões da CEDEAO/UEMOA, Estados Membros da CEDEAO, e Associações regionais das empresas do sector privados
- **Parceria Técnica:** Grupo Banco Mundial



REFORMAS PROJECTADAS

- **Reformas almejadas no Âmbito de Investimento :**

- ✓ Reforço das ferramentas financeiras (*ex., uma ADR inovador*) para facilitar acesso ao crédito para as empresas
- ✓ Melhoria nos quadros jurídicos e legais para garantir uma melhor resolução de litígios /execução de contratos
- ✓ Criação de plataformas eficazes para comércio e investimento através da adopção de melhores práticas modernas, regulamentação jurídica das ZEEs e quadros institucionais mais eficazes
- ✓ Harmonização dos regimes tributários, sobretudo através da adopção de soluções baseados nas tecnologias de informação e comunicação

- **Reformas almejadas para a Promoção de Investimento:**

- ✓ Harmonização do **Acesso ao mercado** para facilitar a criação de novas empresas entre os países da região
- ✓ Simplificação dos **Procedimentos Administrativos** para alavancar novas empresas a nível regional
- ✓ Racionalização de regimes de **Incentivos** financeiros/Não-Financeiros
- ✓ Reforma dos quesitos do **conteúdo local** *que não reflitam a realidade do mercado*

- **Mudanças do Modus Operandi = Cooperação Nacional/Regional :**

- ✓ Criação de **fóruns/quadros de diálogo entre os sectores Privado e Público** a níveis **nacional/regional** compatíveis com as **considerações da economia política nacional/regional**
- ✓ Reformas de **cooperação** a serem realizadas pelas associações de empresas de cada país membros e seu respectivo sector privado com **foco nacional/regional**



FERRAMENTAS DE REFORMA/COMÉRCIO NA CEDEAO: O CARTÃO DE AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO DA CEDEAO SOBRE O AMBIENTE DE INVESTIMENTO

- **Objectivo/Metodologia do Cartão de Avaliação**
- **Método Integrado de três-pilares**
- **Implementação a nível Nacional**
- **Monitoramento entre os pares de aprendizagem e reformas**
- **Consistência com a proposta Política Regional da CEDEAO sobre o Ambiente de Investimento (CEDEAO-PI)**
- **Consistência com a proposta do Código Comum da CEDEAO sobre o Investimento**



RESULTADOS /IMPACTOS ANTECIPADOS DAS REFORMAS

- **Investimento:** Aumento do fluxo de investimentos extra-regional, intra-regional, e nacional em determinados sectores almejados da economia dos Estado Membros
- **Empregos:** Criação de empregos com “efeito cascada” a níveis nacional e regional
- **Compartilhamento de Conhecimentos:** Compartilhamento com “efeito Spill-over” de conhecimentos, transferência de tecnologias e capacitação
- **Aumento na arrecadação de ingressos:** Aumentos significativos nos ingresso tributários arrecadados a nível nacional em decorrência de (i) um crescimento na base tributária representado pelas novas empresas e seus empregados que serão contribuintes de impostos, e (ii) racionalização e transpaência nos regimes de incentivos a impostos a nível nacional
- **Sinergias do Comércio Internacional :** Expansão de oportunidades de investimentos entre os países com impacto significativo no fluxo trans-frontaleiro de comércio na região
- **Combate à pobreza:** Aumento do fluxo de Investimento, criação de empregos, transferência de tecnologia, capacitação, aumento nos ingressos arrecadados, e maiores volumes de comércio que contribuem significativ amente para reduzir a pobreza a nível dos países respectivos e a ´ nível regional da CEDEAO



MAIS SUCESSOS CONQUISTADOS PELO PROJECTO ATÉ ENTÃO

- **Adopção da Política de CEDEAO sobre Investimento a nível do Sector Ministerial em 19 de setembro de 2018- com apoio técnico da Equipa do Projecto através da elaboração do documento das melhores práticas para construir o Código Comum da CEDEAO sobre Investimentos em sintonia com as melhores práticas internacionais e no intuito de eliminar todas as barreiras contra a entrada de Investimentos e o Ambiente de Investimentos**
- **Emenda da proposta Lei da Cote d'Ivoire sobre a mediação baseada no apoio técnico fornecido pela Equipa do Projecto**
- **Elaboração de notas sobre as melhores práticas internacionais/estudo de caso, entregue ao Governo da Nigéria sobre a reforma do processo da facilitação de vistos**
- **Promulgação de leis sobre a regulamentação dos preços de transferência na Nigéria resultante do apoio técnico fornecido pela Equipa do Projecto**
- **Criação das Leis de Regulamentação sobre Preços de transferência na Libéria resultante do apoio técnico fornecido pela Equipa do Projecto**
- **Criação das Leis de Regulamentação sobre Preços de transferência no Senegal resultante do apoio técnico fornecido pela Equipa do Projecto**



MAIS SUCESSOS CONQUISTADOS PELO PROJECTO ATÉ ENTÃO

- Realização de 164 auditorias de preços de transferência, dos quais 23 já foram concluídas com o apoio técnico prestado às três países pilotos do Projecto (Senegal, Nigéria e Libéria),
- Foram abertas aproximadamente 150 auditorias até então, dos quais 23 resultaram em aumento significativo de ingressos tributários para a Administração Tributária da Nigéria (FIRS) dentro do apoio técnico do Projecto para a autoridade nigeriana,
- Criação de uma equipa de preços de transferência dentro da Administração Tributária da Libéria (LRA) em maio de 2016



RISCOS POTENCIAIS E DESAFIOS DO PROJECTO

- ✓ **Uma nova epidemia de Ebola**
- ✓ **Instabilidade Social devido às Eleições (ex. Actos de terrorismo pelo Boko Haram)**
- ✓ **Barreira de comunicação decorrentes de diferenças culturais, linguística e dos sistemas judiciais**
- ✓ **Preços dos produtos**
- ✓ **Problemas com a Economia Política Nacional**
- ✓ **Tendências do Dilema do Prisioneiro**





Obrigado



Este project é financiado pela União Europeia e implementado pelo Grupo Banco Mundial

