



PROJET D'AMELIORATION DU CLIMAT DES AFFAIRES ET DES INVESTISSEMENTS EN AFRIQUE DE L'OUEST

RECAPITULATIF DE L'ÉVÉNEMENT

Table ronde sur le tableau de bord et les ateliers sur la politique et la promotion des investissements

6-14 Juin 2017 - Lagos, Nigéria



Deux événements régionaux réussis et importants (Afrique de l'Ouest/CEDEAO) ont eu lieu récemment dans le cadre du **Projet d'amélioration du climat des affaires et de l'investissement en Afrique de l'Ouest** dans le but de soutenir la Commission de CEDEAO à approfondir son programme d'intégration régionale. Les pays



pilotes de ce projet sont: la Côte d'Ivoire, le Ghana, le Mali, le Nigéria, le Sénégal et la Sierra Leone (le projet fournit également une assistance technique de diagnostic au Cap Vert pour la diversification de ses secteurs d'investissement, suite à la demande du Cap Vert après examen de la CEDEAO de l'analyse des secteurs stratégiques des États membres établie par l'équipe de projet de la CEDEAO sur la PI).

La Commission de la CEDEAO attend avec impatience le **lancement de son tableau de bord régional sur le climat des investissements** (conçu par le Groupe de la Banque mondiale en collaboration avec la Commission de la CEDEAO). Ce tableau de bord a été présenté aux 15 États membres de la CEDEAO lors de la **table ronde sur le tableau de bord du climat d'investissement de la CEDEAO qui s'est tenue à Lagos les 13 et 14 juin**. La semaine précédente, sous les auspices du même projet, les membres de l'équipe IPP commerce et compétitivité du GBM du siège social et d'Afrique de l'Ouest, ainsi que la Commission de la CEDEAO, ont accueilli l'**atelier de politique et de promotion de l'investissement de la CEDEAO/Banque mondiale organisé également à Lagos du 6 au 8 juin**.

Environ **200 participants**, dont des représentants des commissions de la CEDEAO et de l'UEMOA, l'Union européenne, le groupe de la Banque mondiale et les acteurs des secteurs public et privé des 15 États membres de la CEDEAO ont participé aux deux événements.



Table ronde sur le tableau de bord du climat d'investissement de la CEDEAO: Résultats clés / A retenir

- 1. L'objet de la table ronde était de lancer le tableau de bord sur le climat d'investissement de la CEDEAO**, un instrument de politique novateur, flexible et évolutif qui permet à la Commission de la CEDEAO et aux décideurs nationaux des États membres de recenser les obstacles à l'investissement aux niveaux national et régional et suivre les progrès de leurs efforts de réforme. Le tableau de bord encourage la création d'un climat d'investissement transparent et attrayant pour renforcer le développement mené par le secteur privé en Afrique de l'Ouest. Les critères d'évaluation de référence standard reconnus à l'échelle internationale, associés à un composant du processus d'action de réforme, constituent les caractéristiques distinctives de cet outil de politique innovant. Eme Essien, responsable pays de la Société Financière Internationale (IFC) au Nigeria, a ouvert la table ronde en compagnie du Commissaire Traore de la CEDEAO et d'autres hauts représentants de la Commission de l'UEMOA, de l'Union européenne et du secteur privé (Fédération des chambres de commerce de l'Afrique de l'Ouest). Environ 92 représentants de pays des secteurs public et privé des 15 pays membres de la CEDEAO se sont unis aux niveaux national et régional pour un programme régional commun.
- 2. L'équipe du projet du GBM C&C** était dirigée par Obi Ihonor et Craig Giesze et était composée de Seydou Kane, Eric Leroux, Chizoba Okolo, Marisa Zawacki, William Owusu, Jeannette Kah le Guil, Angeline Tchegnonsi, Kabir Hassan et Harriet Igwe.



3. Intérêt et durabilité: L'intérêt et l'enthousiasme des États membres de la CEDEAO pour le tableau de bord ont été clairement démontrés au cours des séances de questions-réponses, car la question: «quand commence la deuxième phase de mise en œuvre du tableau de bord et comment pouvons-nous devenir des pays pilotes?» a été réitérée au moins 5 fois. Après l'atelier, M. Kalilou Traoré, Commissaire de la CEDEAO chargé de l'industrie et du secteur privé, a déclaré à l'équipe du projet que l'intérêt manifesté par les États Membres justifiait la viabilité concrète du tableau de bord au-delà de la durée du projet en cours, et qu'il s'adresserait donc à l'UE pour demander que



le GBM mette en œuvre la deuxième phase du tableau de bord par le biais du programme du 11^{ème} FED. Le Commissaire de la CEDEAO, M. Traoré, sollicitera également un financement de la Banque mondiale, par le biais de l'IDA 18, pour assurer la viabilité concrète du tableau de bord.

4. Concurrence saine entre les États membres de la CEDEAO: l'équipe du projet a constaté que les pays membres tentaient de revendiquer/d'établir les réformes déjà entreprises par eux dans les domaines du climat de l'investissement et de la politique d'investissement lors de la session de confirmation du plan d'action. Au cours de cette session, l'équipe du projet a examiné en détail chacun des indicateurs de réforme dans le volet diagnostique ou de référence standard du tableau de bord avec tous les délégués des pays. L'explication des critères énoncés pour chaque «note» de réforme a aidé les délégations des pays à comprendre qu'elles avaient peut-être déjà entrepris l'un des aspects d'un indicateur de la réforme (par exemple, une loi ou un règlement), mais qu'il y avait d'autres aspects qu'elles devaient encore s'efforcer d'éliminer complètement l'obstacle identifié à l'entrée des investissements en question. Cette session a aidé l'équipe du projet à mieux comprendre les étapes nécessaires à l'évolution afin de respecter les meilleures pratiques pour tout indicateur d'investissement particulier ou la réforme souhaitée. Cette session était une confirmation des tournées précédemment organisées au niveau national par l'équipe de projet de chaque pays pilote afin de convenir de leurs plans d'action de réforme nationaux ainsi que de leur approbation et de leurs commentaires sur le tableau de bord.

5. Engagement – Bilan des délibérations: L'équipe de projet a obtenu comme résultat un «Bilan des délibérations» (voir ci-joint) en tant qu'outil d'engagement permettant de lier les pays à leurs plans d'action nationaux de réforme promis et de documenter les prochaines étapes convenues. Ce bilan des délibérations a été élaboré conjointement et les documents soulignent les principales décisions prises et les engagements de chaque pays en matière de réforme.

6. Le tableau de bord de la Communauté d'Afrique de l'Est (CAE) a été utilisé comme modèle, à la fois en termes d'apprentissage et de partage entre pairs pour la Commission de la CEDEAO et ses États membres, ainsi que pour les équipes de projet du GBM CAE et de la CEDEAO. C'était l'occasion pour le Secrétariat de la CAE et l'équipe de projet du GBM CAE de présenter leurs réalisations lors d'un forum aussi vaste et important. La Commission de la CEDEAO et les États membres ont vivement exprimé leur souhait d'obtenir des résultats similaires à ceux des rapports/résultats attendus du tableau de bord de la CAE.

7. Élargissement et évolution de la CEDEAO: Traoré, le Commissaire de la CEDEAO, a décrit l'élargissement de la CEDEAO:



- Le Maroc a rejoint la CEDEAO en principe, en attente de formalisation
- La Tunisie a été admise dans la Communauté en qualité d'observateur (actuellement en principe, en attente de formalisation).
- La Mauritanie, un ancien État membre de la CEDEAO, envisage actuellement de revenir
- Certains pays d'Afrique centrale tels que le Cameroun et le Tchad, ainsi que l'Algérie, ont manifesté leur intérêt pour adhérer à la CEDEAO.

Une question importante concernant cette évolution est: pourquoi maintenant? Pourquoi ces pays sont-ils intéressés à rejoindre La CEDEAO maintenant? Peut-être cela pourrait être lié aux avantages commerciaux préférentiels qui pourraient être obtenus du Tarif extérieur commun de la CEDEAO, en vigueur à compter du janvier 2015, ou pourrait-il y avoir d'autres facteurs? À tout le moins, cela montre un intérêt supplémentaire pour la région de la CEDEAO en tant que destination pour les investissements. C'est une question passionnante que l'équipe de projet explorera entre autres pour élargir le champ de l'intégration régionale en Afrique de l'Ouest au sein de C&C et du GBM.

Atelier sur la politique et la promotion d'investissement de la CEDEAO/GBM: principaux points à retenir/résultats

Pour aider les décideurs de l'Afrique de l'ouest à adopter des politiques d'investissement qui augmenteront les investissements nationaux, transfrontaliers et intrarégionaux dans leurs pays, l'équipe de projet IP CEDEAO de la C&C du GBM et l'équipe PPI mondiale ont réuni des intervenants des secteurs public et privé pour débattre des principaux problèmes de politique d'investissement et les priorités de réforme dans la région et aux participants **d'approfondir leur connaissance et leur compréhension de la politique et de la promotion de l'investissement (PPI)**. Cet atelier entre pairs couronné de succès a favorisé la formation et l'apprentissage entre pairs, ainsi que le partage d'expériences et de bonnes pratiques dans le domaine des États membres de la CEDEAO, réunissant des experts de l'équipe PPI, des experts externes ainsi que des acteurs gouvernementaux et privés (y compris des investisseurs du secteur privé tels qu'IBM et OLAM) dans le domaine de la PPI. Les pays ont exploré les moyens de promouvoir, retenir et développer les investissements existants et de tirer parti de l'IDE pour mener à bien les réformes du climat des affaires dans le pays. Il y a eu une session spéciale au cours de laquelle le secrétariat de la CAE et le programme GBM/C&C CAE ont partagé leurs expériences concernant le processus, la conception et la mise en œuvre du tableau de bord de la CAE et exposé les enseignements tirés. Les principales caractéristiques du projet de tableau de bord du climat d'investissement de la CEDEAO ont également été présentées par le projet PI de la CEDEAO.

L'équipe PPI conjointe régionale et mondiale dirigée par Obi Ihonor et Armando Heilbron était composée de: Barbara Kotschwar, Craig Giesze, Lina Sawaqed, Heba Shams, Wafa Aranki, Hania Kronfol, Marc Seguin, Yassin Sabah, Seydou Kane, Eric Leroux, Chizoba Okolo, Marisa Zawacki, Kabir Hassan, Jeannette Kah Le Guil, Angeline Tchegnonsi, et Harriet Igwe.

Cet atelier perspicace a été grandement apprécié par les États Membres et les a motivés à accélérer leur élan de réforme. Cet atelier a été demandé par la Commission de la CEDEAO à ses États membres après avoir participé à l'atelier sur la PPI organisé à Vienne par l'équipe mondiale PPI du GBM en 2015. Afin de se concentrer sur les questions relatives à la PPI intéressant l'Afrique de l'Ouest, les membres de l'équipe conjointe mondiale et régionale de la PPI du Siège et l'Afrique de l'Ouest ont sollicité l'avis des États membres de la CEDEAO, par l'intermédiaire des TTL des pays d'Afrique de l'Ouest, sur les problèmes et les domaines spécifiques qui les affectaient et les intéressaient le plus et sur lesquels ils souhaitaient en savoir plus. Les commentaires recueillis visaient principalement à attirer, retenir et développer les investissements dans les pays en développement en situations fragiles et conflictuelles. L'atelier s'est appuyé sur un contenu sur lequel l'équipe chargée du climat d'investissement du Groupe commerce et compétitivité (T & C) travaille depuis trois ans, à l'élaboration d'une nouvelle approche politique pour attirer, retenir et



maximiser les avantages de l'investissement, un domaine d'intérêt et de demande élevé des clients. (Depuis le lancement de son offre de politique et de promotion d'investissement (IPP) au cours de l'exercice 2014, le nombre de projets PPI a augmenté pour couvrir plus de 70 pays dans toutes les régions. C&C GBM est donc très bien positionnée pour appliquer cette expérience à l'Afrique de l'Ouest).

Les résultats importants de l'atelier sur les PPI sont les **plans d'action «autour du cycle de PPI» préparés par chaque délégation de pays**. Des discussions bilatérales ont également eu lieu sur les travaux en cours et les travaux de suivi au Nigeria, au Ghana, en Sierra Leone, en Guinée et au Mali.

Communications et visibilité

Les événements ont été une excellente occasion de rehausser le profil du projet. L'équipe de communication du Groupe de la Banque mondiale (dirigée par Marisa Zawacki et Olufunke Olufon) a travaillé en étroite collaboration avec la direction de la communication de la CEDEAO.

Canaux de communication de la CEDEAO:

- Site web de la CEDEAO:
<http://www.ecowas.int/ecowas-investmentclimate-scorecard-roundtable-opens-in-lagos/> <http://www.ecowas.int/ecowas-member-state-to-agree-on-regional-investment-climate-scorecard-to-unlock-investment-in-west-africa/>
<https://www.facebook.com/Ecowas.Cedeao/>
- [Facebook](#) de la CEDEAO
- [Twitter](#) de la CEDEAO

Canaux de communication du GBM:

- Site Web du GBM
- [Facebook](#) GBM Nigéria
- [Twitter](#) GBM PSD



Le hashtag utilisé pour les deux événements était **#InvestWAfrica**.

Engagement médiatique

Un **communiqué de presse** a été créé pour la table ronde sur les tableaux de bord et a été diffusé au réseau de médias régionaux de la CEDEAO et au réseau de médias du Groupe de la Banque mondiale dans les États membres:



- ANGLAIS: <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2017/06/13/ecowas-member-states-to-agree-on-regional-investment-climate-scorecard-to-unlock-investment-in-west-africa>
- FRANÇAIS: <http://www.banquemonde.org/fr/news/press-release/2017/06/13/ecowas-member-states-to-agree-on-regional-investment-climate-scorecard-to-unlock-investment-in-west-africa>
- PORTUGAIS: <http://www.worldbank.org/pt/news/press-release/2017/06/13/ecowas-member-states-to-agree-on-regional-investment-climate-scorecard-to-unlock-investment-in-west-africa>

La sensibilisation a généré **plus de 12 mentions et articles** médiatiques bilingues sur les médias en ligne, diffusés et imprimés. **CNBC Afrique** a diffusé une émission de 5 minutes avec le commissaire Traoré. Regardez la couverture [ici](#)

Documents clés

- Programmes des événements
- Bilan des délibérations
- Brochure de projet

Photos de l'événement

- Voir les photos des deux événements sur Flickr: <https://www.flickr.com/photos/156079045@N07>
- Les vidéos post-événements sont en cours de développement.

Bilan de la couverture médiatique

VIDEO: La CEDEAO décide de réadmettre le Maroc - CNBC Africa

Les membres de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest se sont récemment réunis pour discuter du tableau de bord du climat de l'investissement régional destinée à débloquer des investissements dans la région.. [Regarder ici](#)

La CEDEAO, partenaire de la Banque mondiale pour le tableau de bord du climat de l'investissement - Journal Vanguard

Mme eme Essien, **responsable pays du Nigéria pour la Société financière internationale (SFI)**, branche du groupe de la Banque mondiale consacrée au secteur privé, a déclaré au cours de l'événement que l'Afrique de l'Ouest disposait d'un potentiel énorme pour renforcer sa compétitivité et accroître les flux d'investissement, susceptibles de favoriser la croissance, réduire la pauvreté et créer des emplois dans la région.

Les États membres de la CEDEAO s'entendent sur une fiche de suivi du climat des investissements régionaux pour débloquer des investissements en Afrique de l'Ouest - AllAfrica.com

Approfondir l'intégration régionale par le dialogue national et régional. Les États africains (CEDEAO) et le Groupe de la Banque mondiale organiseront ensemble une Table ronde sur le tableau de bord du climat d'investissement de la CEDEAO à Lagos, au Nigéria, les 13 et 14 juin, dans le cadre du projet financé par l'Europe visant à améliorer le climat des affaires et des investissements en Afrique de l'Ouest. Le projet cherche à résoudre un éventail de problèmes de politique d'investissement qui constituent des obstacles empêchant le secteur privé d'investir efficacement dans la région.

La CEDEAO et la Banque mondiale vont inaugurer leur tableau de bord et stimuler les échanges transfrontaliers - NewsVerge

... Mme Eme Essien, directrice de pays à la Société financière internationale (SFI), une filiale du Groupe de la Banque mondiale, a déclaré que l'ordre du jour était de mettre en place un mécanisme fort de dialogue



régional public-privé (DPP). Essien a déclaré que le premier forum DPP avait été lancé lors d'un premier atelier technique à Dakar en juin 2015, ajoutant qu'il y avait eu des initiatives avancées au niveau national. Selon elle, un plan d'action national de réforme a été obtenu de six pays pilotes: la Côte d'Ivoire, le Mali, le Sénégal, le Ghana, le Nigéria et la Sierra Leone en vue de l'engagement formel à l'égard du tableau de bord régional.

La CEDEAO et la Banque mondiale vont inaugurer leur tableau de bord et stimuler leur commerce transfrontalier - Sundiata Post

La Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) et le Groupe de la Banque mondiale prévoient d'inaugurer le tableau de bord du climat des investissements économiques afin de supprimer les obstacles au commerce transfrontalier. M. Traoré Kalilou, Commissaire de la CEDEAO chargé de la promotion de l'industrie et du secteur privé, a révélé cette information lors de la table ronde de deux jours sur le tableau de bord du climat des investissements de la CEDEAO, organisée mardi à Lagos.

La CEDEAO et la Banque mondiale vont inaugurer leur tableau de bord et dynamiser leurs échanges transfrontaliers - Agence de presse du Nigéria

La Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) et le Groupe de la Banque mondiale prévoient d'inaugurer le tableau de bord du climat des investissements économiques afin de supprimer les obstacles au commerce transfrontalier. M. Traoré Kalilou, Commissaire à la promotion de l'industrie et du secteur privé de la CEDEAO, a révélé cette information lors de l'ouverture d'une table ronde de deux jours sur le tableau de bord du climat d'investissement de la CEDEAO, mardi à Lagos. L'agence de presse du Nigeria (NAN) indique que le tableau de bord doit traiter un éventail de problèmes de politique de placement. Le tableau de bord est également un instrument novateur pour la CEDEAO et les décideurs de ses États membres pour remédier aux obstacles qui militent contre le secteur privé dans les régions.

CEDEAO : vers un tableau de bord de l'environnement de l'investissement - Agence de Presse Sénégalaise

La Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) et le Groupe de la Banque mondiale organisent conjointement, à partir de ce mercredi, la Table-ronde de la CEDEAO sur le Tableau de bord de l'environnement de l'investissement à Lagos, au Nigéria, annonce un communiqué de presse. Cette table ronde s'inscrit dans le cadre du Projet d'amélioration de l'environnement des affaires et de l'investissement en Afrique de l'Ouest, précise ce communiqué publié sur les sites officiels de la BM et de la CEDEAO.

La CEDEAO dope son secteur privé pour des investissements productifs massifs – Confidentiel Afrique

Du 13 au 14 juin 2017, la CEDEAO et le Groupe de la Banque mondiale organiseront conjointement à Lagos (Nigéria) la table ronde de la CEDEAO sur le Tableau de bord de l'environnement de l'investissement grâce au concours financier de l'Union européenne. Quelques 70 représentants issus du secteur privé et public sont attendus à cet important raout.

Le Sénégal cherche à améliorer ses liens commerciaux et d'investissement avec le Nigeria - The Sun Newspaper

... L'événement de deux jours intitulé: Amélioration du climat des affaires et de l'investissement en Afrique de l'Ouest est un projet de 7,7 millions d'euros financé par l'Union européenne tandis que le Groupe de la Banque mondiale a fourni l'assistance technique. M. Lamine a déclaré qu'il était nécessaire d'établir une forte interconnectivité entre le Nigéria et le Sénégal pour atteindre de nouveaux marchés et développer le commerce bilatéral actuel entre les deux pays afin de réaliser des gains économiques mutuels.

Le Sénégal cherche à améliorer ses échanges commerciaux et ses liens d'investissement avec le Nigéria - shipsandports.com



Le gouvernement sénégalais a appelé à un resserrement des liens commerciaux et d'investissement avec le Nigéria afin de stimuler le commerce intérieur en Afrique. Le Directeur de la Promotion des investissements et des grands projets (APIX) au Sénégal, M. Mamadou Lamine, a lancé cet appel lors d'une allocution mardi à Lagos. Lamine s'est exprimé en marge de la table ronde sur le tableau de bord du climat de l'investissement de la CEDEAO, qui vise à examiner les obstacles qui entravent le commerce transfrontalier dans les pays membres. L'événement de deux jours intitulé: Amélioration du climat des affaires et de l'investissement en Afrique de l'Ouest est un projet de 7,7 millions d'euros financé par l'Union européenne, tandis que le Groupe de la Banque mondiale a fourni l'assistance technique.

Le Sénégal cherche à améliorer ses relations commerciales et ses investissements avec le Nigéria - Punch Newspaper

Le gouvernement sénégalais a appelé à un resserrement des liens commerciaux et des investissements avec le Nigéria afin de stimuler le commerce intérieur en Afrique. Le Directeur de la Promotion des investissements et des grands projets du Sénégal, M. Mamadou Lamine, est intervenu en marge de la table ronde sur le tableau de bord du climat des investissements de la CEDEAO, qui a pour objectif de passer en revue les obstacles qui entravent le commerce transfrontalier dans les pays membres.