



## PROJECTO DE MELHORIA DO AMBIENTE INVESTIMENTOS NA ÁFRICA OCIDENTAL

### RESUMO DO EVENTO

**Mesa Redonda e Oficina sobre o Scorecard e a Política de Promoção de Investimentos na CEDEAO , realizado em Lagos, Nigéria nos dias 6 a 14 de junho de 2017**



Dois eventos regionais importantes e bem-sucedidos da (CEDEAO/ África Ocidental) foram realizados recentemente, tendo como tema o **Projecto de Melhoria do Ambiente de Negócios e Investimentos da África Ocidental** com o objetivo de apoiar a Comissão da CEDEAO na realização de sua agenda para integração regional

Os países piloto deste Projecto são: Côte d'Ivoire, Gana, Mali, Nigéria, Senegal e Serra Leoa (A pedido do governo de Cabo Verde, o Projecto também está a conduzir diagnósticos com Apoio Técnico para Cabo Verde na diversificação de seus sectores de investimentos).

Análise de Sectores Estratégicos dos Estados Membros preparada pela Equipa de Projecto IP-CEDEAO).



A Comissão da CEDEAO aguarda ansiosamente o lançamento do seu <sup>1</sup>**Scorecard**, ou seja a sua **Ferramenta regional para Avaliação do Desempenho do Ambiente de Investimentos** (criada pelo Grupo Banco Mundial em colaboração com a Comissão da CEDEAO). Este Scorecard foi apresentado aos 15 Estados Membros da CEDEAO em uma **Mesa Redonda que discutiu o Desempenho do Ambiente de Investimentos na CEDEAO**, realizada em Lagos de **13 a 14 de junho**. Na semana anterior, sob os auspícios do mesmo Projecto, o Scorecard foi apresentado pela equipa coordenada pelo departamento de Comércio e Competitividade do Grupo Banco Mundial vindo da Sede do Banco Mundial e de sua representação na África Ocidental, juntamente com a Comissão da CEDEAO foi promovida uma oficina sobre as **Políticas e Promoção de Investimentos (IPP) da CEDEAO/GBM, de 6 a 8 de junho, em Lagos**.

**Cerca de 200 participantes**, incluindo representantes das Comissões da CEDEAO e da UEMOA, da União Europeia, do Grupo Banco Mundial e das partes interessadas dos sectores público e privado dos 15 Estados Membros da CEDEAO participaram dos dois eventos.



### **Mesa Redonda do Scorecard sobre o Ambiente de Investimento da CEDEAO: principais resultados / vantagens**

1. O objetivo da mesa redonda foi o lançamento do **Scorecard para Avaliação de Desempenho do Ambiente de Investimentos (AI) da CEDEAO**, um instrumento inovador, flexível, de evolução política que permite que tanto a Comissão da CEDEAO quanto os formuladores de políticas nacionais dos Estados-Membros identifiquem as barreiras de investimento a níveis nacional e regional e acompanhem o progresso de seus esforços de reforma. O scorecard incentiva a criação de um ambiente de investimento transparente e atrativo que visa melhorar o desenvolvimento liderado pelo sector privado na África Ocidental. O critério de avaliação de padrão internacionalmente reconhecido, juntamente com um componente de processo de acção de reforma, compreendem os aspectos marcantes desta ferramenta política inovadora. Eme Essien, Gerente Nacional da IFC na Nigéria, abriu a mesa redonda com a participação do Sr. Traore, representante da Comissão da CEDEAO, e outros representantes seniores da Comissão da UEMOA, da União Europeia e do Sector Privado (Federação da Câmara de Comércio da África Ocidental). Cerca de 92 delegados dos sectores público e privado dos 15 países membros da CEDEAO uniram-se a nível nacional e regional para uma agenda regional comum.

---

<sup>1</sup>**BSC - Balanced Scorecard** é uma **ferramenta de planeamento estratégico** na qual a entidade tem claramente **definidas** as suas **metas e estratégias**, visando medir o **desempenho empresarial** através de indicadores quantificáveis e verificáveis.



**2. A Equipa do Projecto GBM T&C** foi liderada por Obi Ihonor e Craig Giesze e composta por Seydou Kane, Eric Leroux, Chizoba Okolo, Marisa Zawacki, William Owusu, Jeannette Kahle Guil, Angeline Tchegnonsi, Kabir Hassan e Harriet Igwe.

**3. Interesse e Sustentabilidade:** O interesse e o entusiasmo dos Estados Membros da CEDEAO com o Scorecard foram fortemente demonstrados durante as sessões de perguntas e respostas. É interessante que a pergunta: “Quando começa a segunda fase de implementação do Scorecard e como podemos nos tornar países-piloto?” foi repetida pelo menos 5 vezes. Após a oficina, o Comissário da CEDEAO para a Indústria e Sector Privado, Kalilou Traore, expressou à equipa do Projecto que o interesse demonstrado pelos Estados Membros garante a sustentabilidade concreta do Scorecard além da duração do Projecto actual, e que ele, portanto, abordará a UE para pedir que



o GBM implemente a segunda fase do Scorecard através do 11º Programa do EDF. O Comissário da CEDEAO, Traore, também promete solicitar o financiamento do Banco Mundial através da IDA 18 para assegurar a sustentabilidade concreta do projecto do Scorecard.

**4. Concorrência Saudável entre os Estados Membros da CEDEAO:** Durante a sessão de confirmação do Plano de Acção, a equipa do Projecto tomou nota das reformas já iniciadas pelos países Membros para a melhoria do ambiente de investimentos e política de investimentos. Durante essa sessão, a equipa do Projecto analisou detalhadamente cada um dos indicadores no diagnóstico ou no componente de referência padrão do Scorecard com os representantes de cada país. A explicação sobre os critérios declarados para cada “pontuação” da reforma ajudou as delegações nacionais a entender que, embora já tivessem realizado um aspecto de um indicador da reforma (por exemplo, implementação de uma lei/regulamento), havia outros aspectos que eles ainda precisavam realizar para eliminar completamente a barreira de entrada de investimentos em questão. Essa sessão ajudou a equipa do Projecto a ampliar a compreensão dos participantes sobre as etapas de evolução necessárias para alcançar os melhores padrões de práticas para qualquer indicador de investimento específico ou de reforma desejada. Essa sessão foi uma confirmação das turnês realizadas anteriormente em nível nacional pela Equipa do Projecto em cada país-piloto para chegar a um acordo sobre seus planos de acção nacional de reforma, seu aval nacional e seu parecer sobre o Scorecard.

**5. Compromisso - Resumo das Deliberações:** A Equipa do Projecto obteve como resultado principal um “Resumo das Deliberações” (veja em anexo) que servirá como um compromisso para vincular os países aos planos de acção de reforma nacional prometidos e para documentar os



próximos passos acordados. Esse resumo das deliberações foi desenvolvido em conjunto, e os documentos destacam as principais decisões tomadas e os compromissos de reforma de cada país.

**6. O Scorecard da Comunidade da África Oriental (EAC)** foi utilizado como modelo, tanto em termos de aprendizagem entre pares como de partilha para a Comissão da CEDEAO e dos Estados Membros, bem como para as Equipas do Projecto do GBM EAC e da CEDEAO. Essa foi também uma oportunidade para o Secretariado da EAC e da Equipa do Projecto GBM EAC demonstrarem as suas conquistas para um fórum tão grande e importante. A Comissão da CEDEAO e dos Estados-Membros expressaram fortemente o desejo de obter resultados semelhantes como os relatórios/resultados do scorecard da EAC.

**7. Ampliação e evolução da CEDEAO:** O Comissário da CEDEAO, Traore, articulou a ampliação da CEDEAO:

- Marrocos juntou-se à CEDEAO em princípio, o processo está pendente de formalização;
- A Tunísia foi admitida na Comunidade como Observadora (actualmente, em princípio, o processo está pendente de formalização);
- Mauritânia, um antigo Estado membro da CEDEAO, actualmente está a planear seu retorno;
- Alguns países da África Central como Camarões e Chade, bem como Argélia, manifestaram interesse em aderir à comunidade CEDEAO.

Uma questão importante a respeito dessa evolução é: por que agora? Por que esses países estão interessados em participar da CEDEAO agora? Talvez a motivação possa estar ligada a benefícios comerciais preferenciais que poderiam ser obtidos por meio da Tarifa Externa Comum da CEDEAO em vigor desde janeiro de 2015, ou poderia haver outros fatores? No mínimo, mostra um interesse adicional na região da CEDEAO como um destino propício para investimento. Essa é uma questão empolgante que a Equipa do Projecto pretende explorar, entre outras, a fim de expandir o escopo da Integração Regional na África Ocidental dentro do T&C e do GBM.

### **Oficina CEDEAO/GBM sobre Política e Promoção de Investimentos: principais vantagens/ resultados**

Para apoiar os formuladores de políticas da África Ocidental a adoptar políticas de investimento que aumentem os investimentos nacionais, transfronteiriços e intra-regionais em seus países, a Equipa do GBM T&C CEDEAO-PI em conjunto com a equipa Global PPI reuniu as partes interessadas do sector público e privado para discutir as principais questões de política de investimento e prioridade de reforma na região, para os participantes aprofundarem sua familiaridade e compreensão da Política e Promoção de Investimentos (PPI). Esta oficina bem-sucedida entre pares promoveu a formação e aprendizagem entre pares, partilhando experiências e boas práticas na área dos Estados Membros da CEDEAO com especialistas da equipa PPI, peritos externos e actores do governo e do sector privado (incluindo investidores do sector privado como a IBM e OLAM) na área de PPI. Os países exploraram de que modo poderiam promover, reter e expandir o investimento existente e como alavancar o IDE para alcançar as reformas no ambiente doméstico de negócios. Houve uma sessão especial em que o Secretariado da EAC e do Programa GBM/T&C EAC compartilharam experiências





sobre o processo, a concepção e implementação do Scorecard da EAC na definição das lições aprendidas. Características salientes do projecto do Scorecard do Ambiente de Investimentos da CEDEAO também foram apresentadas pelo Projecto da CEDEAO-PI.

A equipa conjunta regional e global do PPI, liderada por Obi Ihonor e Armando Heilbron foi composta por: Barbara Kotschwar, Craig Giesze, Lina Sawaqed, Heba Shams, Wafa Aranki, Hania Kronfol, Marc Seguin, Yassin Sabah, Seydou Kane, Eric Leroux, Chizoba Okolo e Marisa. Zawacki, Kabir Hassan, Jeannette Kah Le Guil, Angeline Tchegnonsi e Harriet Igwe.

Essa oficina perspicaz foi muito apreciada pelos Estados-Membros e motivou-os a acelerar seu ímpeto pelas reformas. Esta oficina foi solicitada pela Comissão da CEDEAO para seus Estados Membros depois de participar da oficina PPI realizada em Viena pela equipa da PPI Global do GBM em 2015. Para assegurar um foco nas questões relevantes da PPI na África Ocidental, os membros da junta global e regional PPI tanto na sede como no escritório regional do GBM na África Ocidental procuraram obter a opinião das partes interessadas, através dos TTLs dos Países da África Ocidental, dos Estados Membros da CEDEAO sobre questões específicas e das áreas pelas quais eles foram mais afectados e estavam interessados em aprender, e o parecer obtido focou amplamente em como atrair, reter e expandir o investimento em situações de conflito e de fragilidade. A oficina baseou-se em conteúdo com o qual, nos últimos três anos, o departamento do Comércio e Competitividade (T&C) da equipa de Ambientes de Investimento do GBM vem trabalhando para desenvolver uma nova abordagem política para atrair, reter e



maximizar os benefícios de investimento, uma área de alto interesse e demanda do cliente. (Desde o lançamento de sua Política e Promoção de Investimentos (PPI) cedida no FY14, o número de Projectos PPI aumentou para abranger mais de 70 países em todas as regiões. Portanto, o T&C GBM está muito bem posicionado para aplicar essa experiência na África Ocidental).

Os resultados importantes da oficina IPP foram os planos de ação “*round-the-cycle IPP*” “arredondar o ciclo IPP” preparados por cada delegação do país. Discussões bilaterais também foram realizadas para o trabalho atual bem como o de acompanhamento na Nigéria, Gana, Serra Leoa, Guiné e Mali.

## Comunicações e Visibilidade



Os eventos proporcionaram uma excelente oportunidade para elevar o perfil do Projecto. A equipa de comunicação do GBM (liderada por Marisa Zawacki e Olufunke Olufon) trabalhou em estreita colaboração com a directoria de comunicação da CEDEAO.

### Canais de Comunicação da CEDEAO:

- Site da CEDEAO

<http://www.ecowas.int/ecowas-investmentclimate-scorecard-roundtable-opens-in-lagos/>

<http://www.ecowas.int/ecowas-member-states-to-agree-on-regional-investment-climate-scorecard-to-unlock-investment-in-west-africa/>

<https://www.facebook.com/Ecowas.Cedeao/>

- [ECOWASFacebook](#)
- [ECOWASTwitter](#)



### Canais de comunicação do GBM:

- GBMWebsite
- [GBM NigeriaFacebook](#)
- [GBM PSDTtwitter](#)

A hashtag usada para os dois eventos foi **#InvestWAfrica**.

### Cobertura da Imprensa

Foi divulgado um comunicado de imprensa sobre a mesa redonda do scorecard e este foi propagado para a rede de mídia regional da CEDEAO e para a rede de mídia do Grupo Banco Mundial nos Estados Membros:

- **INGLÊS:** <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2017/06/13/ecowas-member-states-to-agreeon-regional-investment-climate-scorecard-to-unlock-investment-in-west-africa;>
- **FRANCÊS:** <http://www.banquemoniale.org/fr/news/press-release/2017/06/13/ecowas-member-states-toagree-on-regional-investment-climate-scorecard-to-unlock-investment-in-west-africa;>
- **PORTUGUÊS:** <http://www.worldbank.org/pt/news/press-release/2017/06/13/ecowas-member-states-toagree-on-regional-investment-climate-scorecard-to-unlock-investment-in-west-africa.>

O alcance gerado por mais **de 12 mídias bilíngues faz reportagens** on-line e mídia impressa. A **CNBC África** transmitiu uma entrevista de 5 minutos com o comissário Traore. Assista a cobertura [aqui](#)

### Documentos chave

- Agendas de eventos;
- Resumo das deliberações;



- Brochura do Projecto.

### **Fotos do Evento**

- Veja as fotos de ambos eventos no Flickr: <https://www.flickr.com/photos/156079045@N07>;
- Vídeos feitos após o evento estão actualmente em desenvolvimento.

### **Resumo da Cobertura de Imprensa**

VIDEO: CEDEAO decide readmitir Marrocos - CNBC África

Membros da Comunidade Económica dos Estados da África Ocidental reuniram-se recentemente para discutir o scorecard da condição de investimento regional com o objectivo de destravar o investimento na região. [Assista Aqui](#)

### **CEDEAO e Banco Mundial fazem parceria sobre o scorecard da condição de investimento - Jornal Vanguard**

...Senhora. Eme Essien, Directora Nacional da Nigéria para a Corporação de Finança Internacional (IFC), ramo do Grupo Banco Mundial para o sector privado, afirmou durante o evento que a África Ocidental tem um enorme potencial para reforçar sua competitividade e aumentar os fluxos de investimento, o que pode impulsionar o crescimento, reduzir a pobreza e gerar empregos para a região.

### **Os Estados Membros da CEDEAO vão adoptar o Scorecard para Avaliação do Desempenho do Ambiente Regional de Investimentos para Destruar o Investimento em toda a África Ocidental - AllAfrica.com**

Aprofundar a integração regional através do diálogo nacional e regional. A Comunidade Económica dos Estados da África Ocidental (CEDEAO) e o Grupo Banco Mundial serão co-anfitriões da Mesa Redonda do Scorecard da Condição de Investimento da CEDEAO em Lagos, Nigéria, de 13 a 14 de junho, patrocinado pelo Projecto de Melhoria da Condição de Investimento na África Ocidental. O Projecto procura abordar uma série de questões políticas de investimento que constituem barreiras para o sector privado investir de forma eficiente em toda a região.

### **CEDEAO, Banco Mundial vão inaugurar o scorecard para impulsionar o comércio transfronteiriço - News Verge**

A Sra. Eme Essien, Directora de Corporação de Finança Internacional (IFC), uma subsidiária do Grupo Banco Mundial, disse que a agenda era estabelecer um forte mecanismo de Diálogo Público-Privado Regional (PPD). Essien disse que o primeiro fórum PPD foi iniciado por meio de uma oficina técnica inaugural em Dacar, em junho de 2015, acrescentando que houve iniciativas avançadas em nível nacional. De acordo com ela, um plano de acção de reforma nacional foi obtido por seis países-piloto, a saber: Côte d'Ivoire, Mali, Senegal, Gana, Nigéria e Serra Leoa em relação ao compromisso formal para o monitoramento do scorecard regional.

### **CEDEAO, Banco Mundial vão inaugurar scorecard para impulsionar o comércio transfronteiriço - Sundiata Post**



A Comunidade Económica dos Estados da África Ocidental (CEDEAO) e o Grupo Banco Mundial pretendem inaugurar o scorecard da condição de investimento económico para remover as barreiras ao comércio transfronteiriço. O Sr. Traore Kalilou, Comissário da CEDEAO para a Indústria e Promoção do Sector Privado, divulgou o facto durante a abertura de uma Mesa Redonda sobre o Scorecard da Condição de Investimento da CEDEAO que ocorreu terça-feira em Lagos.

### **CEDEAO, Banco Mundial vão inaugurar scorecard para impulsionar o comércio – The News Agency of Nigeria**

A Comunidade Económica dos Estados da África Ocidental (CEDEAO) e o Grupo Banco Mundial pretendem inaugurar o scorecard da condição de investimento económico para remover as barreiras ao comércio transfronteiriço. O Sr. Traore Kalilou, Comissário da CEDEAO para a Indústria e Promoção do Sector Privado, divulgou o facto durante a abertura de uma Mesa Redonda sobre o Scorecard da Condição de Investimento da CEDEAO que ocorreu terça-feira em Lagos.

A Agência Nacional de Notícias (NAN) informa que o scorecard deve abordar uma série de questões sobre políticas de investimento. O scorecard é também um instrumento inovador para a CEDEAO e os formuladores políticos dos Estados Membros eliminarem as barreiras que prejudicam o sector privado em todas as regiões.

### **CEDEAO : para um quadro harmonizado do ambiente de investimento - Agence de Presse Sénégalaise**

A Comunidade Económica dos Estados da África Ocidental (CEDEAO) e o Grupo Banco Mundial organizam conjuntamente a partir de quarta-feira a Mesa redonda da CEDEAO sobre o Scorecard do Ambiente de Investimentos em Lagos, Nigéria, conforme divulgado na Nota da imprensa. Esa mesa redonda faz parte do Projecto de Melhoria do Ambiente de Investimento patrocinado pelo Projecto de Melhoria do Ambiente de Investimentos da África Ocidental, afirma o comunicado divulgado no portal oficial do GBM e da CEDEAO.

### **A CEDEAO dota o sector privado de melhores condições de investimento para alavancar a produção maciça – Confidential Afrique**

De 13 a 14 de junho de 2017, a CEDEAO e o Grupo Banco Mundial vai promover conjuntamente em Lagos (Nigéria) a mesa redonda sobre o Scorecard do Ambiente de Investimentos dentro de um projecto financiado pela União Europeia. Aproximadamente 70 representantes do sector privado e público vão participar do evento.

### **Senegal busca melhores relações comerciais e de investimento com a Nigéria - The Sun Newspaper**

... O evento de dois dias intitulado: Melhoria da Condição de Negócios e Investimentos na África Ocidental é um Projecto de 7,7 milhões de euros financiado pela União Europeia, ao passo que o Grupo Banco Mundial fornece a assistência técnica. Lamine disse que há necessidade de uma forte interconectividade entre a Nigéria e o Senegal para alcançar novos mercados e expandir o actual comércio bilateral entre as duas nações a fim de obter ganhos económicos mútuos.





## **Senegal busca melhores relações comerciais e de investimento com a Nigéria - [shipsandports.com](http://shipsandports.com)**

O governo senegalês foi chamado para melhorar as relações comerciais e os investimentos com a Nigéria para impulsionar o comércio intra-africano. O Director de Promoção de Investimentos e Grandes Projectos (APIX) do Senegal, Sr. Mamadou Lamine, fez a chamada enquanto falava, na terça-feira, em Lagos. Lamine falou à margem da Mesa Redonda sobre o Scorecard das Condições de Investimento da CEDEAO que procura rever as barreiras que prejudicam o comércio transfronteiriço nos países membros. O evento de dois dias intitulado: "Melhoria do Ambiente dos Negócios e Investimentos na África Ocidental" é um Projecto de 7,7 milhões de euros financiado pela União Europeia, ao passo que a assistência técnica ficou por conta do Grupo Banco Mundial.

## **Senegal busca melhores relações comerciais e de investimento com a Nigéria - Jornal Punch**

O governo senegalês foi chamado para melhorar o comércio e o investimento com a Nigéria para impulsionar o comércio intra-africano. O Director de Promoção de Investimentos e Grandes Projectos do Senegal, Sr. Mamadou Lamine falou à margem da Mesa Redonda e afirmou que o encontro acontecido em Lagos procura reverter as barreiras que prejudicam o comércio transfronteiriço nos países membros da CEDEAO.